

Секция «Государственная политика и государственное управление: проблемы и практики»

## Особенности и пути повышения эффективности деятельности местных исполнительно-распорядительных органов в муниципальных образованиях

Научный руководитель – Михнева Светлана Владимировна

*Янкина М.В.<sup>1</sup>, Кузьмичева Е.А.<sup>2</sup>*

1 - Волгоградский институт управления - филиал Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации, Волгоград, Россия, *E-mail: m.yankina@mail.ru*; 2 - Волгоградский институт управления - филиал Российской Академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации, Волгоград, Россия, *E-mail: kuz.catya@yandex.ru*

В современных условиях исполнительно-распорядительные органы муниципальных образований играют важную роль, поскольку обеспечивают эффективное развитие и функционирования всех систем в определённом муниципальном образовании.

Основным исполнительно-распорядительным органом муниципального образования является местная администрация, которая согласно уставу муниципального образования обладает полномочиями в области решения вопросов местного значения и осуществления отдельных государственных полномочий, которыми наделяется согласно федеральному законодательству и законодательству субъектов РФ [1].

Так, в настоящее время в системе органов местного самоуправления местная администрация занимает важное место, поскольку осуществляет функции управления в социально-хозяйственной и финансовой сферах в определённом муниципальном образовании.

Руководство деятельностью местной администрации осуществляется главой местной администрации, которым является лицо, назначаемое на должность главы местной администрации по контракту, заключаемого по результатам прохождения конкурса на замещение данной должности. В то же время, срок полномочий и сами полномочия определяются уставом муниципального образования [3].

Именно глава местной администрации олицетворяет данный орган как единый и определяет структуру местной администрации. Так, основными полномочиями главы местной администрации является представление муниципального образования, действие от имени администрации, издание правовых актов, осуществление отдельных полномочий.

Важно также отметить, что местная администрация как исполнительно-распорядительный орган обладает общими полномочиями, к которым можно отнести решение вопросов местного значения, составление и исполнение городского бюджета, управление муниципальной собственностью, осуществление иных полномочий [2].

Однако, сегодня в деятельности местных администраций присутствует ряд проблем:

- недостаточность бюджетной обеспеченности местного самоуправления;
- недостаточность нормативно-правовой базы, характеризующей деятельность местной администрации;
- несовершенство организационной структуры местной администрации;
- низкий уровень заработной платы муниципальных служащих;
- недостаточная квалификация муниципальных служащих;
- отсутствие эффективной системы мотивации муниципальных служащих;
- отсутствие эффективных критериев оценки деятельности местной администрации.

Таким образом, все вышеперечисленные проблемы негативно сказываются на осуществлении своих полномочий исполнительно-распорядительными органами муниципальных образований.

С целью решения выявленных проблем необходимым оказывается реализация следующих мероприятий:

- повышение уровня бюджетной обеспеченности за счёт создания автономных учреждений с целью получения дохода в бюджет, а также оказания муниципальными учреждениями дополнительных платных услуг населения с целью пополнения бюджета;
- совершенствование организационной структуры местной администрации, позволяющая сделать её более гибкой к внешним и внутренним изменениям;
- увеличение денежного содержания муниципальных служащих за счёт дополнительных поступлений бюджет за счёт оказания дополнительных платных услуг населению местной администрацией, что позволит не только поднять уровень заработной платы, но также и выделять больше средств на повышение квалификации муниципальных служащих;
- разработка системы критериев, позволяющих более полно и эффективно оценивать деятельность местных администраций.

Подводя общий итог, отметим, что совершенствование деятельности местных администраций является залогом успешного развития муниципальных образований, поскольку местные администрации являются важнейшим исполнительно-распорядительным органом определённого муниципального образования.

#### **Источники и литература**

- 1) Бержанин А.А. Местные исполнительные и распорядительные органы: эффективность управления // Проблемы управления. 2017. № 3 (24). С. 146-152.
- 2) Макаrenchенко А.И., Бондарь О.О. Особенности правотворческой деятельности исполнительно-распорядительного органа (местной администрации) муниципального образования // Современная научная мысль. 2018. № 1. С. 185-189.
- 3) Михнева С.В., Михнев И.П., Митячкина Е.С. Правовое положение главы исполнительно-распорядительного органа местного самоуправления в Российской Федерации // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2019. № 1. С. 191-197.